

**ATA/RELATÓRIO DA REUNIÃO COM EQUIPE DE LIDERES AMPLIADA – 13.08.2014**

**Ata da 9ª Reunião da equipe de Líderes Ampliada do Tribunal de Justiça do Estado do Tocantins.** Aos 13 dias do mês de agosto do ano 2014, na sala de reuniões da Comissão de Licitações, no Anexo II, ocorreu a reunião dos membros da equipe de líderes ampliada para análise dos resultados atingidos e deliberação sobre os projetos estratégicos que compõe o portfólio do Planejamento Estratégico. Às 14:30 horas, o Diretor-Geral, Flávio Leali Ribeiro, declarou aberta a reunião, apresentando a pauta, sendo que o primeiro assunto foi o grau de execução orçamentária das Ações Temáticas, vez que estas ações estão alinhadas com o Planejamento Estratégico, sendo imprescindível a mensuração das metas físicas até o momento.

**ASMIL**

**Incremento da segurança Institucional - TJTO**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Segurança Incrementada	%	27	20,83%	77,14%

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
3.618.061,00	6.953.061,00	2.792.333,22	40,15	4.160.727,78

**COGES**

**Instituição da excelência em gestão pública**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Gespública Instituída	%	25	14,15%	56,60%

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
186.942,00	186.942,00	105.837,35	56,61	81.104,65

**DIADM**

**Aparelhamento das Unidades do Poder Judiciário**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Unidade aparelhada	%	27	19,90%	73,70%

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
2.910.000,00	2.605.000,00	2.145.196,39	82,34	459.803,61

**DIADM**

**Renovação e ampliação da frota de veículos**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Frota renovada	Und.	4	0,00	0,00

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
200.000,00	505.000,00	0,00	0,00	505.000,00

**DINFRA**

**Construção de Sedes e Anexos do Poder Judiciário**

PRODUTO	UNIDADE DE	META FÍSICA	META FÍSICA	% DE
---------	------------	-------------	-------------	------

	MEDIDA		EXECUTADA	EXECUÇÃO
Sede Construída	Und.	16		

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
16.703.144,00	15.068.344,33	11.855.678,69	78,67	3.212.665,64

**DINFRA**

**Reforma e adequação das unidades do Poder Judiciário**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Unidade reformada	Und.	7		

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
3.962.941,00	3.322.941,00	45.284,49	1,36	3.277.656,51

**DTINF**

**Implantação do METROTINS no Poder Judiciário Tocantinense**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Unidades Interligadas	Und	5	0,00	0,00

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
130.000,00	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00

**DTINF**

**Implantação de planejamento estratégico de Tec. Da Informação e Comunicação - PETIC**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
PETIC Implantado	%	25	14,30	57,20

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
2.458.200,00	1.760.200,00	1.406.503,73	79,90	353.696,27

**DTINF**

**Informatização do Processo Judicial -TJTO**

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META FÍSICA	META FÍSICA EXECUTADA	% DE EXECUÇÃO
Processo Judicial Informatizado	%	25	11,05	44,20

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
289.750,00	289.750,00	128.099,36	44,21	161.650,54

**ESMAT**

**Capacitação de magistrados e servidores do poder judiciário**

PRODUTO	UNIDADE DE	META FÍSICA	META FÍSICA	% DE

	MEDIDA		EXECUTADA	EXECUÇÃO
Horas aulas ministradas	Horas	600	460	76,66

LOA	AUTORIZADO	EMPENHADO	% EXECUÇÃO	SALDO
1.468.946,00	1.259.646,00	631.774,00	50,15	627.872,00

Finda a apresentação, o Diretor Geral informou que a Diretoria Financeira disponibilizará a cada unidade um relatório contendo os empenhos realizados para definição de eventuais cancelamentos.

A seguir foram apresentados os resultados da estratégia esperados até dezembro de 2014, por Diretorias, conforme foram debatidos:

#### 1. DIGER

Meta 35	Aplicar 0,90% do valor do orçamento executado em capacitação, até 2014.
Meta 44	Aumentar para 95% o valor executado nas iniciativas estratégicas sobre o valor disponibilizado para tal, até 2014.
Meta 45	Aumentar para 95% o valor executado sobre o valor total do orçamento, até 2014. Meta 2013: 100%
Projeto	Alteração da Lei Organização Judiciária
Projeto	A3P-Agenda Ambiental na Administração Pública

#### COMENTÁRIOS

Meta 35: Alcance de 0,16%. Em razão de que o indicador está relacionado ao orçamento total do TJTO e ao investimento em capacitação, verificou-se, a princípio a impossibilidade de atingir com eficiência da meta, cuja forma de mensuração deverá ser reavaliada. Assim foi discutido se, na mensuração da meta, deve-se contemplar apenas os valores investidos em cursos (capacitação) ou também o custeio da ESMAT.

Meta 44: Alcance de 16,72%. Necessário esclarecer a justificativa para o não alcance do índice.

Meta 45: Alcance de 92,76%. Tendência positiva de cumprimento da meta até dezembro de 2014.

Projeto Alteração da Lei Organização Judiciária: Está com 24,5% de execução. Aguardando as discussões sobre o texto final do projeto, cujas convocações estão a cargo da presidência.

Projeto A3P-Agenda Ambiental na Administração Pública: Está com 22% de execução. Foi apresentada a ação de sensibilização do projeto, que será realizada pela ESMAT através de palestra/curso a ser transmitida para as 42 comarcas. Também apresentada a proposta de substituição de copos descartáveis por copos duráveis. Os copos duráveis serão distribuídos a todos os servidores. Enfatizou-se que o objetivo é promover uma mudança comportamental para diminuir a geração de resíduos. Pediu-se a colaboração dos Diretores na disseminação da prática.

#### DELIBERAÇÕES

Meta 35: O Diretor Geral determinou o prazo de 30 dias para que COGES e ESMAT realizem estudo técnico sobre a viabilidade de alcance da Meta e, se necessário, uma proposta para alteração.

#### 2. ESMAT

Meta 27	Aumentar em 248 o número de pessoas capacitadas em mediação e conciliação até 2015. Meta 2014: 62.
Meta 33	Aumentar para 81% o índice de capacitação nas competências estratégicas, até 2014.
Meta 56 PPA	Executar 2400 horas aulas até 2015. Meta 2014: 600 horas-aulas.

#### COMENTÁRIOS

Meta 27: Nenhuma pessoa capacitada até o momento. A Diretora executiva da ESMAT, Ana Beatriz, esclareceu que as ações de capacitação em mediação e conciliação estão planejadas para serem executadas no último trimestre do ano em razão da Semana Nacional de Conciliação.

Meta 33: Alcance de 94%. Meta Cumprida.

Meta 56: Executadas 460 horas-aulas. Tendência positiva de alcance da meta até dezembro de 2014.

### DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações.

### 3. ASMIL

Meta 37	Aumentar para 80 % as unidades consideradas seguras até 2014.
Projeto16	Segurança Armada e Eletrônica

### COMENTÁRIOS

Meta 37: Alcance de 94% Meta Cumprida.

Projeto 16: Está com 62% de execução. Tenente Hamilton esclareceu que a instalação do pátio detector de metais da comarca de Gurupi aguarda reforma do prédio para que se tenha a estrutura adequada. Em relação as catracas instaladas no TJ, aguarda-se a aquisição, instalação e operacionalização do software específico, ação que está a cargo da DTINF. Com relação a instalação de cercas elétricas e/ou alarme, das 49 unidades a serem atendidas, 47 já contam com algum item de segurança.

### DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações

### 4. CONTI

Meta 02	Disponibilizar 100% das informações orçamentárias e financeiras
---------	---

### COMENTÁRIOS

Meta 02: Alcance 100%. Meta Cumprida. O presidente do Sindicato dos Servidores, Janivaldo, questionou se, no portal da transparência, também estão publicadas as indenizações de PAE e URV paga aos magistrados. A servidora da CONTI, Paula Maia, esclareceu que os dados publicados seguem as orientações da Resolução nº 102 do CNJ.

### DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações.

### 5. CECOM

Meta 03	Aumentar em 7% o número de inserções institucionais na mídia, até 2014. Meta 2014: 292 inserções
Meta 04	Obter 70% de matérias institucionais positivas na mídia para 2013.
Meta 28	Aumentar em 10% o número de pessoas diretamente beneficiadas pelos projetos sociais, até 2014. Meta 2014: 7 pessoas beneficiadas
Projeto 52	Plano de Comunicação Institucional

### COMENTÁRIOS

Meta 03: O índice alcançou 3.885 inserções. Meta Cumprida

Meta 04: Alcance de 97,90%. Tendência positiva de cumprimento da meta.

Meta 28: Atingiu o valor de 1.600 pessoas beneficiadas. Meta Cumprida.

Projeto 52: A única ação prevista no plano e ainda não realizada é a veiculação do Minuto Judiciário nas rádios. A Diretora Vanusa esclareceu que já foi realizada a gravação de piloto, porém aguarda a

finalização do processo licitatório para contratação de agência publicitária que realizará sua veiculação já está programada para próximo mês.

## DELIBERAÇÕES

Não houve deliberação

## 6. DIADM

Meta 01	Aumentar em 10% o índice de parcerias estratégicas. Meta de 2014: 40%.
Meta 19	Reduzir em 3% o consumo de papel, até 2014. Meta 2014:1%-Média de 1.436 resmas mensais
Meta 14	Obter 65 % dos processos de aquisição de bens e serviços, finalizados no prazo padrão, até 2014.
Meta 50 PPA	Aquisição de Veículos. Meta 2014: 4
Projeto 48	Mapeamento dos Processos Administrativos

## COMENTÁRIOS

Meta 01: Índice alcançado de 89%. Meta cumprida.

Meta 19: Média de consumo mensal de 1.354,71. Tendência positiva de alcance da meta.

Meta 14: Alcance de 75% de processos finalizados no prazo padrão. Tendência positiva de alcance da meta. A DIADM foi elogiada pelo esforço da mensuração e resultado alcançados, visto que a meta passou a ser mensurada no final de 2013 e já em 2014 apresenta resultados positivos.

Meta 50: Ainda não foi registrado nenhum resultado. A DIADM esclareceu que o processo de licitação para aquisição dos veículos está na fase de empenho, e que a meta será cumprida até o final de 2014.

Projeto 48: O projeto está com 70% de execução. As de responsabilidade da DIADM foram desenvolvidas. O projeto está na DIGER aguardando decisão.

## DELIBERAÇÕES

Não houve deliberação

## 7. DINFRA

Projeto 1	Construções de sede própria em Comarcas
Projeto 2	Reforma de sedes de Comarcas
Projeto 3	Construção das unidades judiciárias no interior do estado

## COMENTÁRIOS

Projeto 1: A diretora Rosane esclareceu que dentre as construções previstas para 2014, não será realizada obra de Natividade. A construção do Depósito Central e Fórum de Goiatins estão sendo licitadas, podendo ser reiniciadas ainda no ano 2014. Expectativa de conclusão ainda em 2014 das construções de Porto Nacional, Guaraí, Novo Acordo e Xambioá. Miranorte já está concluída.

Projeto 2: A reforma do TJ será iniciada para a revitalização do sistema de elevadores do prédio. A reforma de Gurupi está em fase de licitação. O fórum de Palmas receberá reforma para adequação do cabeamento estruturado. As reformas de Tocantinópolis, Arapoema, Ananás e Araguaína deverão ser licitadas e possivelmente iniciadas no ano de 2014.

Projeto 3: As unidades de Brejinho de Nazaré, Campos Lindos, Palmeirante e Talismã tiveram os contratos rescindidos e serão licitados novamente para continuidade das obras.

## DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações

## 8.DIFIN

Meta 18	Aumentar para 6,56% a relação receita / despesa, até 2014.
Projeto 56	Sistema Gestão de Precatórios
Projeto 51	Fortalecimento do Funjuris

## COMENTÁRIOS

Meta 18: Alcançado 5,88%. Tendência positiva de cumprimento da meta.

Projeto 56: O Projeto está 46% de execução. O Diretor Financeiro, Gizelson Monteiro esclareceu que projeto teve por base o sistema do TJSC, mas as melhorias feitas no TJTO são inovadoras e já está sendo um referencial para outros tribunais. Foi sugerido que o projeto seja cadastrado no prêmio INOVARE em 2015.

Projeto 51: O Diretor Financeiro também explanou que o objetivo do projeto é o aumento da arrecadação. A estimativa é que em 2016 já se tenha uma arrecadação em torno de 42 milhões, neste cenário o TJTO dependeria do tesouro estadual apenas para pagamento de pessoal.

## DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações

## 9.DTINF

Meta 36	Atender 50% dos padrões mínimos de TI, até 2014.
Meta 41	Aumentar para 100% o índice de disponibilização de equipamentos, até 2014.
Meta 42	Aumentar para 98% o índice de disponibilização e estabilidade dos sistemas, até 2014.
Meta 46	Reduzir em 2% o consumo de telefone, até 2014.
Meta 40	Alcançar 40% das metas do PETIC, até 2014.
Projeto 50	Metrotins
Projeto 19	Consolidação de TI
Projeto 17	Virtualização do Acervo de Jurisprudência

## COMENTÁRIOS

Meta 36: Alcance de 65,39 %. Meta Cumprida

Meta 41: Alcance de 100%. Meta cumprida.

Meta 42: Alcance de 99,90%. Meta cumprida caso o índice de alcance atual se mantenha.

Meta 46: Meta cumprida. Em relação ao consumo de telefone, o diretor explanou que existe a possibilidade do consumo reduzir ainda mais com a utilização da tecnologia de VOIP ( voz sobre IP), para tanto está em fase de elaboração os termos de referência para aquisição de novos aparelhos PABX que comportem esta tecnologia.

Meta 40: Alcance de 57,73%. Meta Cumprida. O diretor da DTINF, Rogério Nogueira, comentou que a meta poderia estar com o índice ainda melhor se as comissões de "Política de Segurança da Informação" e "Gestão de Tecnologia da Informação" estivessem instituídas. Os processos referente a estas



comissões aguardam manifestação dos respectivos relatores (SEI 12.0.000014983-5 e 13.0.000067387-5)

Projeto 50: O projeto que interliga 5 unidades do judiciário (TJTO, Fórum Palmas, Anexo II, Anexo III e ESMAT) por fibra óptica está em andamento, sendo que a próxima fase é a instalação da fibra ótica dos prédios até a fibra central.

Projeto 19: O Gestor do Projeto, Ricardo Marx, relatou as adequações que foram realizadas nas fases do projeto. Está em andamento o processo para aquisição de solução de backup e recuperação.

Projeto 17 Virtualização do Acervo de Jurisprudência: O projeto está sob a gerência do Des. Ronaldo Eurípedes. Conforme explanação do diretor Rogério Nogueira, o sistema de Jurisprudência desenvolvido pela DTINF está pronto para utilização. O Diretor Judiciário, Francisco de Assis Sobrinho, relatou que a "Comissão Especial de Estudos para Informatização da Jurisprudência", instituída pela portaria nº 1390/2014, em reunião realizada dia 30/07/2014, apresentou o sistema ao Des. Ronaldo, sendo que o mesmo já aprovou e validou o sistema (SEI 14.0.000041462-0). O sistema também foi apresentado aos magistrados em reunião realizada dia 06.08.14. Aguarda-se a data de lançamento do sistema e posterior monitoramento.

## DELIBERAÇÕES

Meta 40: Levar ao conhecimento dos líderes sobre necessidade de dar andamento aos processos de constituição dos comitês.

Projeto 17: Sugerir aos líderes que a Comissão de Jurisprudência e Documentação faça a validação e monitoramento do sistema.

## 10.DIGEP

Meta 05	Obter 60% Índice de satisfação do usuário, até 2014. Meta 2013: 60%
Meta 30	Aumentar para 65% o índice de avaliações positivas do clima organizacional, até 2014. Meta 2013: 60%
Meta 31	Gerenciar 100% do absenteísmo, até 2014. Meta 2013 100%
Meta 32	Aumentar para 80% o índice de prevenção de saúde, até 2014. Meta 2013: 80%
Meta 38	Aumentar para 45% o índice de avaliações positivas sobre instalações físicas, até 2014. Meta 2013: 40%
Meta 39	Atender 50% dos itens da norma sobre condições de trabalho ideais, até 2014. Meta 2013: 48%
Meta PPA 47	Aumentar em 372 o número de Magistrados e Servidores, até 2015. Meta 2013: 149
Projeto 20	Programa Qualidade de Vida
Projeto 13	Gestão por competência
Programa de Gestão	Mapeamento dos processos da Diretoria de Gestão de Pessoas
Programa de Gestão	Implementar o sistema de controle da folha de pagamento e implantar processo de gestão de pessoas.

## COMENTÁRIOS

Meta 05: índice de 70,70%. Foi comentado pelo Assessor de Projetos da Diretoria-Geral, servidor João Ornato que este índice foi alcançado consideradas as respostas "ótimo", "bom" e "regular". Também foi considerado o total de 655 respostas o que compreende tanto respostas completas como as incompletas. Considerando-se somente as respostas completas o total cai para 126 repostas.

Metas 30,32, 38 e 39: Permanecem com o mesmo resultado de 2013, visto que a R.A.E de líderes ocorrida em 23.05.2013 aprovou a mensuração bial para estas metas.

Meta 31: Até o momento não foi mensurada. Na R.A.E. de líderes ocorrida em 23.05.2013 foi determinado a elaboração de plano de ação pela DIGEP, o qual ainda não apresentado.

Meta 47: Não mensurada. Aguarda os valores do relatório Justiça em Números para sua mensuração, conforme aprovado na R.A.E de líderes ocorrida em 23.05.2013.

Projeto 20: Está com 83,5% de execução. Ações em andamento.

Projeto 13: Está com 77% de execução. Aguarda resultados da consultoria.

### DELIBERAÇÕES

Meta 05: A DIGEP deve encaminhar a pesquisa para o setor estatística para estudo técnico e validação do resultado da pesquisa antes da próxima R.A.E do líderes.

Meta 31: Determinado pelo Diretor Geral o prazo de 15 dias para que a DIGEP apresente plano de ação para mensuração da meta.

### 11. DIJUD

Projeto 9	Sequencialidade do processo judicial de 2º grau
-----------	---

### COMENTÁRIOS

Projeto 09: Aguarda a implantação da TPU's. Conforme relato da servidora da COGES, Kellen Kleya, os trabalhos de parametrização estão sendo desenvolvidos, que a tabela de movimentos do 1º grau já foi implementada pela DTINF e está em fase de teste no ambiente de desenvolvimento do e-Proc. Ainda faltam a implementação da tabela de classes e assunto.

### DELIBERAÇÕES

Projeto 9 : Permanece sobrestado até a implantação integral das Tabelas Processuais Unificadas.

### 12. COGES

Meta 22	Realizar 2 reuniões por ano
Meta 23	Implantar pelo menos uma boa prática
Meta29	Alcançar 70% das metas

### COMENTÁRIOS

Meta 22: Já está com 50% de alcance.

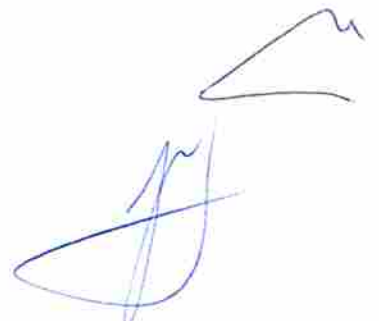
Meta 23: Não mensurado. Está em desenvolvimento pelo Escritório de Projetos a elaboração do Manual de gestão de projetos do TJTO, boa prática já adotada pelo CNJ e STJ.

Meta 29: Não mensurado. A mensuração desta meta só é possível após a conclusão de todas as outras metas. No ano de 2013 obteve-se o índice de 58%.

### DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações

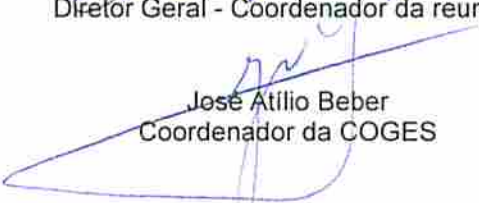
### CONSIDERAÇÕES FINAIS/ENCERRAMENTO





O Coordenador da COGES explicou para os Diretores o andamento dos trabalhos de elaboração do planejamento estratégico 2015-2020. Explicou que após definição dos objetivos estratégicos e visão, as diretorias devem receber as demandas para atendimento dos objetivos e metas propostos. Finalizando o Diretor-Geral Flávio Leali Ribeiro, em considerações finais agradeceu a todos. Nada mais havendo a ser tratado, o Diretor-Geral encerrou a reunião, às 17:30 horas e mandou que se lavrasse a presente ata e eu, João Ornato Benigno Brito, Técnico Judiciário 2ª Instância, extraí que segue assinada por mim, .....<sup>64</sup>....., pelo Coordenador da COGES e pelo Diretor Geral, que a subscrevem.

  
Flávio Leali Ribeiro  
Diretor Geral - Coordenador da reunião

  
José Atilio Beber  
Coordenador da COGES

**Lista dos presentes:**

**Equipe de Líderes Ampliada**

Ana Beatriz de Oliveira Pretto  
Francisco de Assis Sobrinho  
Gizelson Monteiro de Moura  
Henrique de Sousa Lima Júnior  
Heráclito Botelho Toscano Barreto Junior  
Rogério Nogueira de Sousa  
Ronilson Pereira da Silva  
Rosane Helena Mesquita Vieira  
Paula Maia (substituta de Sidney Araujo Sousa)  
Vanusa Bastos  
Janivaldo Ribeiro Nunes (Representante do SINSJUSTO)

**Acompanhantes e Gestores de Projetos:**

Alice Carla de Sousa Setubal  
Écio Marques da Silva  
Ricardo Marx  
Tácio Rafael  
Amilton Aguiar do Carmo

**Equipe técnica**

José Atilio Beber  
Anna Paula de A. C. Ribeiro  
Agnes Souza da Rosa  
João Ornato Benigno Brito  
Elizabeth Pugliesi