



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

ATA/RELATÓRIO DA 2ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA DA EQUIPE DE LÍDERES AMPLIADA DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO TOCANTINS.

Aos 30 dias do mês de setembro do ano 2015, na Sala de Licitações do Anexo II do Tribunal de Justiça, ocorreu a 2ª Reunião de Análise da Estratégia - RAE da Equipe de Líderes Ampliada do Planejamento Estratégico do TJ/TO, para fins de apresentação da evolução dos projetos estratégicos por área, acompanhamento das metas do Planejamento Estratégico das áreas Administrativa e Judicial (informativo). Às 14:30 horas o Diretor-Geral, Francisco Alves Cardoso Filho, declarou aberta a reunião e agradeceu a presença de todos. Compareceram à reunião os seguintes convidados: Juiz Auxiliar da Presidência Ronielay Alves de Moraes, a Chefe de Gabinete da Presidência Gizella Magalhães Bezerra Moraes Lopes, o Juiz Auxiliar da Corregedoria Geral da Justiça, Dr. Adonias Barbosa da Silva, se fizeram presentes também, os Diretores que compõem a equipe de líderes ampliada, senhores Sidney Araújo Sousa, Juliana Alencar Wolney Cavalcante Aires, Francisco de Assis Sobrinho, João Carlos Sarri Junior, Maristela Alves Rezende, Marco Aurélio Giralde, Vanusa Bastos, Ana Beatriz de Oliveira Pretto, e ainda, o Coordenador da COGES, José Eudacy Feijó de Paiva, o Assessor de Projetos João Ornato Benigno Brito, e as servidoras, Agnes Souza da Rosa, Anna Paula de Almeida Cavalcanti Ribeiro, Darllanne Cristina dos Santos Ferreira Tacho, bem como, os servidores das Diretorias Geral, Administrativa e de Informática, Renato Alves Gomes, Tácio Rafael Soares de Carvalho, Alice Carla de Sousa Setúbal, Viviane Bueno da Silva Borges e Ricardo Marx Costa de Jesus. A seguir, foram apresentados pela servidora Agnes Souza da Rosa, os Projetos Estratégicos por Diretoria, e após as discussões, deliberou-se o que segue:

PROJETOS ESTRATÉGICOS – DIGER			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Alteração da LOJ	Francisco Alves Cardoso Filho	Paralisado	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

PROJETOS ESTRATÉGICOS – DIGEP			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Ação de Ginástica Laboral	Hozana	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Ação oficinas Interativas	-	Paralisado	Deliberação: Sugeriu-se a exclusão do projeto, uma vez que as ações previstas para 2014 foram realizadas e não há mais atividades a serem programadas.
Preparação para Aposentadoria	Rogério	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Pesquisa de Clima Organizacional	-	Em execução	Informação: Os questionários se encontram elaborados e estão em análise na Diretoria. Deliberação: Sugeriu-se que a pesquisa seja realizada no início do exercício de 2016.
Gestão por Competência	Leila Bezerra	Em execução	Informação: O projeto está em plena execução, onde a área meio terá seu mapeamento iniciado nos próximos dias.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Implantação de Sistema Integrado de Gestão de Pessoas	Luana	Em construção	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
---	-------	---------------	--------------------------------------

PROJETOS ESTRATÉGICOS – DTINF			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Consolidação de TIC	Ricardo Marx	Em execução	Informação: Novos servidores estão sendo adquiridos para que seja mantido o bom funcionamento dos sistemas. Deliberação: Sugeriu-se que seja realizado um realinhamento do escopo do projeto.
Implantação das melhores práticas de governança de TIC	Júlio César	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

PROJETOS ESTRATÉGICOS - DIJUD			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Sequencialidade do Processo Judicial do 2º grau	Francisco Sobrinho	Suspensão	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Centrais de Contadoria e Cálculos Judiciais	Francisco Sobrinho	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Sistema de Gestão de Precatórios	Francisco Sobrinho	Em execução	Deliberação: Sugeriu-se alterações nas datas de entregas.

PROJETOS ESTRATÉGICOS - ESMAT			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Probidade: Mais que um dever é um direito	Andréia	Em construção	Informação: Possível realização de seminário até o final de novembro. Deliberação: Sem alteração/sugestão.

PROJETOS ESTRATÉGICOS - DIFIN			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Fortalecimento do FUNJURIS	Valdeir	Em execução	Deliberação: Sugeriu-se alterações para incluir novas ações.

PROJETOS ESTRATÉGICOS – DADM			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Gerenciamento de Custo por unidade	Jucilene	Em construção	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

PROJETOS ESTRATÉGICOS - COGES			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Redesenho do Processo Administrativo	Elizabeth	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
IMPI - Instrumento de Medição de produtividade individual	Não designado	Em construção	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Trabalho Remoto	Não designado	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Logística Integrada de atendimento às comarcas	Não designado	Em estudo	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Instituição da Governança Judiciária	Não designado	Em estudo	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
NUPEMAS	Não designado	Em estudo	Informação: Este Projeto depende da implantação do Projeto de Estruturação das Equipes Multidisciplinares.

PROJETOS ESTRATÉGICOS			
PROJETO	GESTOR	STATUS	INFORMAÇÃO/DELIBERAÇÃO
Estruturação das Equipes Multidisciplinares	Dr. Esmar	Em construção	Informação: Foi solicitado prorrogação da lei dos contratos temporários. O projeto está sendo redesenhado contemplando alternativas para estruturação das equipes multidisciplinares
Central de atendimento dos juizados	Desa. Maysa	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Agentes da Paz	Dra. Julianne	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Última Chance	Alexandre Bochi	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Combate a Litigância Serial	Dr. Luiz Astolfo	Em construção	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Audiências criminais telepresenciais	Dr. Rafael	-	Informação: O diretor da DTINF informou que o projeto de aquisição encontra-se elaborado, contudo, o que vem afetando sua execução é a escassez de recursos financeiros em 2015.
Sequencialidade do Processo Judicial no 1º grau	Dr. Adriano	Suspenso	Deliberação: Manutenção do status de sobrestado proposto pelo Gestor do projeto.
A3P	Dr. Pedro Nelson	Em execução	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

METAS ESTRATÉGICAS – ADMINISTRATIVAS				
META	UNIDADE OU RESPONSÁVEL	META 2015	RESULTADO 2015	ANDAMENTO/ DELIBERAÇÃO
Meta 1 Atingir "50%" no índice de confiança no Poder Judiciário até 2020	CECOM	-	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 2 Atingir 70% no índice de	CECOM	-	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

satisfação do usuário até 2020				
Meta 17 Ter 50% das comarcas do estado dotadas de sistema de audiência criminal por vídeo conferência até 2020	Dr. Rafael Gonçalves	-	-	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 19 Atingir 100% de mapeamento das competências	DIGEP	50%	36%	Informação: O Presidente determinou a antecipação das entregas para dezembro de 2015.
Meta 20 Atingir 60% no índice de capacitação nas competências até 2020	ESMAT	35%	NM	Informação: A DIGEP fará entrega de todo mapeamento das competências da área fim até o final de outubro. Deliberação: Prazo até 09/10/15 para ESMAT e DIGEP apresentarem nova proposta de meta com a estratificação das áreas fim e meio para que as capacitações sejam realizadas em 2016.
Meta 21 Identificar e controlar 100% do absenteísmo até 2016	DIGEP	30%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 22 Eficiência Operacional - Diminuir para R\$ 2.300,00 o valor da despesa por processo até 2020	DIGER/DIFIN	Valor do processo R\$ 2.347,00	Valor do processo R\$ 3.408,77 * jan a ago/15	Deliberação: Prazo até 09/10/15 para DIFIN e COGES apresentarem estudo do custo do processo, bem como, nova proposta de alteração da meta, se for o caso.
Meta 23 Aplicar 0,90% do valor do orçamento executado em capacitação até 2020	DIGER/DIFIN/ ESMAT	0,90%	0,59%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 24 Atingir 70% das Metas do Planejamento	LÍDERES/COGES	60%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 25	DIGER/DIFIN	86%	61,60%	Deliberação: Sem



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Aumentar para 95% o valor executado nas iniciativas estratégicas sobre o valor disponibilizado para tal, até 2020				alteração/sugestão.
Meta 26 Realizar 3 R.A.E por ano	COGES	3	1	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 27 Atingir 7,50% no índice de eficiência na arrecadação até 2020	DIGER/DIFIN	7%	8,83%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 28 Obter 75% dos processos de aquisição de bens e serviços finalizados no prazo padrão	DIADM	70%	79%	Deliberação: Sugeriu-se que futuramente seja revisada a meta.
Meta 29 Alcançar 70% das metas do PETIC até 2020	DTINF	40%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

METAS ESTRATÉGICAS – JUDICIAIS				
META	UNIDADE OU RESPONSÁVEL	META 2015	RESULTADO 2015	ANDAMENTO/ DELIBERAÇÃO
Meta 03 Identificar e julgar pelo menos 70% das ações de improbidade administrativa e as ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública, distribuídos até o dia 31 de dezembro do 3º ano anterior do cumprimento da meta	Dr. Vandré e Des. Moura	100%	Jan a Jun 2º grau-100% 1º grau-79,66% Geral-84,51%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 04 Reduzir para 90% a taxa de congestionamento das ações de improbidade e ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública até 2020	Dr. Vandré e Des. Moura	97%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 05 Aumentar para 50% o índice de agilidade no julgamento das ações de improbidade administrativa e crimes contra a administração	Dr. Vandré e Des. Moura	42%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA


pública até 2020				
Meta 06 Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente (Meta 01 CNJ)	Dr. Manuel de Faria e Desa. Ângela	100%	Jan a Jun 2º grau-75,02% 1º grau-91,17% JE-102,80% TR-80,20% Geral-90,32%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 07 Identificar e julgar até 31 de dezembro do ano corrente, pelo menos 80% dos processos distribuídos nos 4 anos anteriores, no 1º grau, e nos 3 anos anteriores, no 2º grau e 100% dos processos distribuídos, no 3 anos anteriores, no Juizados Especiais	Dra. Flávia Bovo e Desa. Maysa	2º grau-80% 1º grau-80% JE-100% TR-100%	Jan a Ago 2º grau-124,12% 1º grau-105,40% JE-99,46% TR-100%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 08 Baixar quantidade igual ou maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente	Dr. Manuel e Desa. Etelvina	100%	Jan a Jul 2º grau-68,60% 1º grau-95,50% JE-121,60% TR-94,70% Geral-96,24%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 09 Reduzir para 50% a taxa de congestionamento processual geral (conhecimento+ execução) do poder judiciário até 2020	Dr. Adriano Gomes e Des. Eurípedes Lamounier	65%	Jan a Ago 2º grau-63,70% 1º grau-82,30% JE-53,70% TR-49,90% Geral-78,30%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 10 Atingir 1.400 processos julgados por magistrado/ano até 2020	Dr. Roniclays e Des. Ronaldo Eurípedes	900	Jan a Ago 567 (Não Contabilizado a TR)	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 11 Aumentar em 30% as conciliações realizadas até 2020	Dr. Rubem Ribeiro e Des. Helvécio	7.763	392 (-94%)	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 12 Atingir a taxa de 60% de efetividade das audiências de conciliação até 2020	Dr. Rubem Ribeiro e Des. Helvécio	55%	13%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 13 Reduzir para 85% a taxa de congestionamento em litigância serial até 2020	Dr. Luiz Astolfo e Desa. Maysa	98%	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

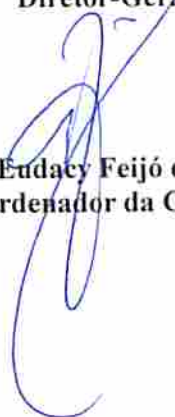


PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Meta 14 Reduzir para 80% a taxa de congestionamento da execução fiscal até 2020	Dr. Frederico Paiva	92%	93,90%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 15 Reduzir para 80% a taxa de congestionamento na fase de execução até 2020	Dr. Frederico Paiva	87%	Jan a Ago 1º grau-92,80% JE-93,60% Geral-92,80%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 16 Atingir 150 processos de execução sentenciados ao ano por magistrado até 2020	Dr. Frederico Paiva	110	121	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 18 Atingir 50% no índice de videoaudiências criminais (com réu preso) até 2020	Dr. Rafael Gonçalves	0	NM	Deliberação: Sem alteração/sugestão.
Meta 30 Manter 100% do índice de virtualização dos processos novos, até 2020	Marco Aurélio	100%	100%	Deliberação: Sem alteração/sugestão.

Encerrando a reunião, o Diretor-Geral agradeceu a presença de todos ressaltando a importância do planejamento estratégico para o Poder Judiciário Tocantinense e a oportunidade da Reunião de Líderes para discussões que visem auxiliar na busca de soluções e avanços, a fim de dar consistência às transformações que são necessárias, propiciando o desenvolvimento dos projetos que fazem parte do Planejamento Estratégico.


Francisco Alves Cardoso Filho
Diretor-Geral


José Eudacy Feijó de Paiva
Coordenador da COGES