



ESTADO DO TOCANTINS
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
Equipe de Líderes do Planejamento Estratégico

Ata da 3ª Reunião de Análise Estratégica da equipe de Líderes ampliada de planejamento do Tribunal de Justiça do Estado do Tocantins. Aos 30 dias do mês de junho do ano 2011, no auditório de audiências da 1ª Câmara Criminal do Tribunal de Justiça do Tocantins, ocorreu a reunião dos membros da equipe de líderes ampliada, com o fim de promoverem a Análise Estratégica do Planejamento 2010-2014. Às 9:15 h, a Desembargadora Jacqueline Adorno, Presidente deste Tribunal, declarou aberta a reunião dando ênfase à importância da gestão estratégica e compartilhou a palavra com o Diretor Geral, Dr. José Machado dos Santos que fez breve introdução acerca da atual ciclo de análise estratégica. Em continuação este passou à apresentação dos temas para deliberação na reunião, que foram apresentados - com respectiva demonstração de resultados - pelo Coordenador de Gestão Estratégica Estatística e Projetos José Afílio Beber, na seguinte ordem: **Manutenção do ciclo PDCA; Desempenho da estratégia corporativa 2010 e Desempenho da estratégia corporativa 2011 (até abril); Estudo da arquitetura estratégica; Análise do cumprimento dos projetos; Análise de Cenários; Suporte à Estratégia; Revisão do BSC Corporativo.** Esses itens foram postos à apreciação, com uma proposta técnica de ações operacionais a serem tomadas a fim de combater fatores críticos de sucesso para andamento do Plano Estratégico 2010/2014: 1 Gerenciar 100% dos indicadores estratégicos; 2 Priorizar ações para realizar projetos em atraso; 3 Detalhamento de ações críticas da estratégia; 4 Comprometer colaboradores e gestores com a fidedignidade dos dados; 5 Garantir Recursos da Estratégia no PPA e Orçamento, cuja pauta e detalhamento consta do anexo I que fica fazendo parte integrante desta. Conhecidos os dados de desempenho, previamente divulgados junto à pauta, foi aberto palavra aos líderes para deliberações e identificação de iniciativas estratégicas a serem implementadas para o alinhamento estratégico. Foi **deliberado** o seguinte: 1- As unidades deverão providenciar monitoração dos projetos estratégicos e propor revisão e ajustes quando necessários; 2 - ficam excluídos os indicadores que tenham resultado ND (não disponível) e aprovada a alteração dos indicadores constantes nas páginas 35 a 42 do caderno auxiliar distribuído aos líderes; 3- Solicitado cronograma semestral das reuniões - RAE. Não foi aprovado, mantendo as reuniões trimestrais; 4- O Projeto 38 - Disseminação de Parceiras - Desembargador Bernardino, sugeriu o novo gestor para o projeto parcerias tendo em vista a mudança da servidora Karina, que está atuando no gabinete. Decidiu-se que ficará sob Gerência da Presidência, juntamente com Corregedoria, cujo gestor será definido oportunamente; 5 - Os resultados de projetos e iniciativas devem ser vinculados aos respectivos gestores de projeto que devem identificar e informar os motivos de não realização das ações previstas; 6 - O Desembargador Bernardino, comentou que pode visualizar no gráfico desempenho dos indicadores 2011, que o percentual de dados não informados foi significativo o que preocupa, pois identifica que os gestores não têm dado importância aos dados; 7 - foi aprovado a exclusão do Projeto 26 - Totem de Pesquisa Processual; 8 - No andamento do Projeto 3 - Construção de unidades judiciárias - deverá apenas concluir as unidades em andamento. 9 - Constará na equipe de líderes um



ESTADO DO TOCANTINS
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Equipe de Líderes do Planejamento Estratégico

gestor representante da Corregedoria Geral de Justiça, cujo cargo aprovado foi o do Chefe de Gabinete; **10** - O Projeto 16 - Segurança Armada - passa a ser gerido pelo Coronel Divino Rodrigues Pires, o mesmo deverá providenciar levantamento da situação real das unidades; **11** - incluir no indicador 37 o fator policiamento armado, como critério para identificar as unidades seguras; **12** - Excluir o Projeto 34 Gerenciamento eletrônico de documentos devendo a Diretoria de tecnologia apresentar dois novos: Projeto Processo Judicial Eletrônico (EPROC e GEDPRO) e Projeto Processo administrativo eletrônico; **13** - O Projeto 40 - TJ Sustentável, apresentado pela Diretora Vanusa Bastos, passa a ser gerido pelo servidor Leonardo leal, que providenciará realinhamento do mesmo em reunião operacional com o Diretor Geral, a ser consolidado na próxima reunião deliberativa; **14** - Foi apresentado e aprovado a inclusão dos seguintes projetos da Corregedoria Geral de Justiça: Projeto Reestruturação da CGJUS-TO, Projeto Implementação CEJA e Projeto GISE - Gestão integrada das serventias extrajudiciais; **15** - Os projetos da área de atuação da ESMAT tiveram o seguinte alinhamento: exclusão do projeto 12 e realinhamento do mesmo nos projetos 10 e 11 com o nome de Gestão de Cursos e Aperfeiçoamento aos Magistrados e Servidores; A ESMAT prontificou-se ainda a **colaborar** na realização dos projetos 13 - Promoção da gestão por competências, Projeto 40- TJ sustentável e Projeto 17 - Virtualização do acervo da jurisprudência. **16** - Serão estudadas as fórmulas dos Indicadores de Consumo de papel e água, para que passe a considerar o impacto proporcional produzido pelo aumento de área física de novas edificações; **17**- Foi debatido a participação dos gestores de fóruns no monitoramento estratégico; **18** - Após as discussões, aprovadas as questões já citadas, a Presidente acolheu no todo as ações de comando operacional para combater os fatores críticos de sucesso (FCS), que ficam fazendo parte integrante desta, como anexo, não adotando, apenas, o registro de gestor macro (patrocinador). Às 11:26 h, findas as considerações finais e não havendo mais nada a tratar, a Presidente deu por encerrada a reunião e mandou que lavrasse a presente ata, para encaminhamento operacional, à qual segue anexo lista de assinatura dos líderes presentes do que eu, _____ José Afílio Beber, Coordenador de Gestão Estratégica, Estatística e Projetos, extraí a presente, que segue assinada pelo Diretor Geral, Secretário da reunião e pela Presidente deste Tribunal de Justiça.


Desembargadora Jacqueline Adorno
Presidente


José Machado dos Santos
Diretor Geral - Coordenador da reunião



ESTADO DO TOCANTINS
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
Equipe de Líderes do Planejamento Estratégico
Anexo I - Ata RAE de 30.06.2011

Fator crítico de sucesso	Quem	Atitude	Quando
1- Gerenciar 100% dos indicadores estratégicos	O Gestor de cada unidade (diretor, chefe de gabinete e similares)	Gerenciar medição de dados	Às 2 ^{as} feiras
		Encaminhar nome do gestor de cada indicador à COGES	Até 5/7/2011
		Comunicar e motivar toda a equipe	Até dia 15/ago/11
	Gestores dos indicadores	Entregar dados eletronicamente à COGES	Até 10º dia, mensal
Secretário da Reunião Estratégica	Suspender aplicação dos indicadores n.º 5 satisfação usuário, 12 processo finalizados, 38 clima organizacional e atualizar versão 2011 do plano estratégico 2010-2014	Até 30/7/2011	
2- Priorizar ações para realizar projetos em atraso	Gestor de projeto estratégico	Encaminhar à COGES relação de tarefas e quadro de recursos atualizado, para cumprir cada fase em atraso	Até 15/jul/11
	Diretor Executivo da ESMAT	Realizar no mínimo duas turmas da capacitação em gestão de projetos	Até 15/ago/11
3- Detalhamento de ações críticas da estratégia	Gestor de unidades	Estabelecer horário diário de 2h para andamento das ações vinculadas aos projetos	Dia 1º/ago/11 Até próxima RAE
	Gestor de unidades	Relacionar o conjunto de contribuições que sua unidade desenvolverá agrupando-as por objetivos estratégicos	Até dia 30/jul/11
	Assessoria COGES	Disponibilizar modelos de instrumento para organização das ações de contribuição das unidades	Dia 1º/ago/11
	Gestor de unidades	Encaminhar à COGES planilha por e-mail com andamento de cronograma das ações estabelecidas	Às 2as feiras
4- Comprometer colaboradores e gestores com a fidedignidade dos dados	Secretário de Câmara, Chefe de Gabinete, Diretor	Plano de comunicação para informar mensalmente evolução dos resultados fornecidos, nas unidades originárias	Até 15/ago/11
5- Garantir Recursos da Estratégia, no PPA e Orçamento	Presidência, Diretor Geral	Garantir recursos para os projetos do Planejamento Estratégicos, no PPA e Orçamento	Conforme calendário PPA



ESTADO DO TOCANTINS
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Equipe de Líderes do Planejamento Estratégico
Reunião de Análise da Estratégia

1º RAE do ano 2011 - Registro de participação

Líderes	
Jacqueline Adorno	
Luiz Aparecido Gadotti	
Ângela Prudente	
Marco Anthony Villas Boas	
Bernardino Lima Luz	
Luis Otávio de Queiroz Fraz	
Silvana Maria Parfieniuk	
Rosana Aparecida Finotti de Siqueira	
José Machado dos Santos	
Equipe de Líderes Ampliada	
Maristela Alves Rezende	
Carlos Henrique Drumond Soares Martins	
Antônio José Ferreira de Rezende	
Francisco de Assis Sobrinho	
Marco Aurélio Giralde	
Rosane Helena Mesquita Vieira	
Sidney Araujo Sousa	
Vanusa Bastos	
Ana Beatriz de Oliveira Pretto	
Equipe técnica	
José Atilio Beber	
Anna Paula de Almeida Cavalcanti Ribeiro	
Maria das Graças Dias Pinheiro Castro	
Agnes Souza da Rosa	
Leonardo Andrade Leal	
Neilimar Monteiro de Figueiredo	
Ana Carina Mendes Fouto-Costas	
ELEN OLIVEIRA VIANNA	
Ruto César Moreira Costa	